



دور موازنة البرامج والأداء في تقييم الأداء المالي بالوحدات الحكومية (بالتطبيق على وزارة المالية ولاية نهر النيل- 2021م)

غادة بابكر عبد السيد احمد

كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة وادي النيل

المؤلف: kadababeker@nilevalley.edu.sd

ghadababker@gmail.com

المستخلص

تناولت الدراسة دور موازنة البرامج والأداء في تقييم الأداء المالي في الوحدات الحكومية، وتمثلت مشكلة الدراسة في أن عيوب موازنة البنود متمثلة في عدم وضوح الأهداف التي ترصد لها الاعتمادات وكذلك عدم القدرة على قياس الأداء الفعلي في الوحدات الحكومية وقلة المرونة عند التنفيذ، لأن الاعتمادات مرصودة للبنود محددة مسبقاً وتطبيق الأساس النقدي، حيث يتم وضع النفقة دون وضع معيار لقياس تلك النفقة ولا يوجد أي محاسبة مسئولية، وانعكس ذلك سلباً على كفاءة الأداء المحاسبي والإداري والوظيفي في تلك الوحدات، ولذلك وجدت فجوة بين ما هو محقق وما هو مدروج في الموازنات، ونتيجة للسعي نحو تطوير الأداء الحكومي ظهرت موازنة البرامج والأداء كنظام حديث لوضع الخطط في شكل برامج وأنشطة ومشاريع ومراقبة كفاءة الأداء في الوحدات الحكومية من خلال تنفيذ تلك البرامج والمشاريع. وهدفت الدراسة إلى التعرف على الجانب النظري لنظام موازنة البرامج والأداء (BPP) وتشخيص الصعوبات والمعوقات التي تعترض سبيل تطبيقها في الوحدات الحكومية الفرعية وكذلك توضيح متطلبات تطبيق موازنة البرامج والأداء لتحقيق كفاءة الأداء المحاسبي والإداري والوظيفي في الوحدات الحكومية. بالإضافة إلى عكس دور موازنة البرامج والأداء في تحقيق كفاءة الأداء بالنسبة للوحدات الحكومية من خلال أداء عينة الدراسة. كما أظهرت النتائج أن موازنة البرامج تحدد الوحدات المسؤولة عن تنفيذ كل نشاط مما يسهل عملية الرقابة. وكذلك عدم ملائمة الهياكل الإدارية للوحدات الحكومية لتطبيق هذه الموازنة إذ تتداخل البرامج والأنشطة بين عدد كبير من الوحدات. وأن استخدام معيار إهلاك الأصول الثابتة عند تطبيق موازنة البرامج والأداء يؤدي إلى ضبط الأصول ومنع الهدر، وعلى ضوء نتائج الدراسة اقترحت الباحثة عدد من التوصيات أهمها: يجب على الوحدات الحكومية استخدام أسس محاسبية التكاليف في النظام المحاسبي الحكومي وذلك لضمان وضع تقديرات سليمة لبنود الموازنة وتسهيل عملية التنبؤ بالمستقبل. كما على الوحدات الحكومية أن تستخدم أساس الاستحقاق المطلق الذي يظهر التكلفة الحقيقية للبرامج والأعمال المنفذة بصورة واقعية مما يؤدي إلى كفاءة الأداء المحاسبي.

الكلمات المفتاحية: موازنة البرامج والأداء _ تقييم الأداء المالي- الوحدات الحكومية.

**The role of Program and Performance Budget in Evaluating
Financial Performance in Governmental Units (as applied at
Ministry of Finance, River Nile State)**

Ghada Babikir Abdelseed Ahmed

Faculty of Economics and Administrative Sciences

Author: ghadababker@gmail.com

Abstract

The study dealt with the role of program and performance budget in evaluating financial performance in governmental units, and the problem of the study represented in the defects of items budget represented in the lack of clarity of the objectives for which the credits were allocated, as well as the inability to measuring the actual performance in governmental units and the lack of flexibility when implementing, because the credits were allocated to the items. Predefined and the application of the cash basis, where the expenses is set without setting a criterion for measuring that expense and there is no responsibility accounting, and this has negatively impacted on the efficiency of accounting, administrative and functional performance in those units, and therefore there is a gap between what is achieved and what is included in the budgets, and as a result of the pursuit of developing of governmental performance, of programs and performance budget appeared as a modern system for setting plans in the form of programs, activities, projects and monitoring performance efficiency in government units Through the implementation of those programs and projects. The study aimed to identify the theoretical side of the system of the Program and Performance budget (PPB) system, diagnose the difficulties and obstacles that face its application in sub-governmental units, as well as illustrating the requirements for applying program and performance balancing for achieving the efficiency of accounting, administrative and functional performance in governmental units, in addition to reflecting the role of program and performance budget. In achieving efficiency of performance for governmental units through the study sample. The findings also showed that the program budget identify the responsible units for implementing each activity, which facilitates the monitoring process. Likewise, the administrative structures of governmental units are inadequate to apply this balancing, as programs and activities overlap between a large number of units. And that the use of the fixed assets depreciation criterion when applying the program and performance balancing leads to controlling assets and preventing waste, and in the light of the study findings, the researcher suggested a number of recommendations, the most important ones are: Governmental units should use the basis of cost accounting in the governmental accounting system to ensure proper estimations of budget items and facilitate the process of the future prediction. Governmental units should use the absolute accrual base that shows the real cost of the programs and in active Performance in a realistic way, which leads to efficient accounting performance.

Keywords: programs and performance budget, evaluating the financial performance, governmental units