



أثر الرقابة الإدارية الشاملة على إدارة المواد
دراسة حالة: صوامع البنك الزراعي – بور تسودان
(الفترة الزمنية ٢٠١٢ – ٢٠٢٢ م)

عمر حسن محمد ادريس

كلية الدراسات العليا – جامعة وادي النيل

المؤلف: Email:goledawee@hotmail.com

تاريخ القبول: 6/8/2024 م

تاريخ الاستلام: 20/6/2024 م

المستخلص

تناولت الدراسة أثر الرقابة الإدارية الشاملة على إدارة المواد بصوامع غلال البنك الزراعي ببورتسودان. هدفت الدراسة على معرفة أثر أنواع الرقابة (الوقائية واللاحقة والمستمرة والفجائية والخارجية والداخلية) على إدارة المواد بالصومعة. وزارة الداخلية هي المسؤولة عن إدارة المواد بالصومعة. وتلخصت مشكلة الدراسة بأن هنالك خلل وضعف في التطبيق السليم للرقابة الإدارية الشاملة على إدارة المواد بالصومعة وقد إتبعنا الدراسة المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي تمثلت فرضيات الدراسة في وجود علاقة بين الرقابة الإدارية بأنواعها المختلفة (الوقائية واللاحقة والمستمرة والفجائية والخارجية والداخلية) وإدارة المواد بالصومعة وأظهرت الدراسة العديد من النتائج أهمها أن هنالك علاقة إيجابية بين الرقابة الخارجية وإدارة المواد بالصومعة، كما أوضحت الدراسة أن هنالك علاقة إيجابية بين الرقابة الفجائية وإدارة المواد بالصومعة، وايضا هنالك علاقة إيجابية بين الرقابة الداخلية وإدارة المواد بالصومعة أوصت الدراسة بمزيد من الاهتمام بجميع أنواع الرقابة خاصة الخارجية، الفجائية والداخلية وايضا الاهتمام بتركيب كاميرات مراقبة بالمخازن ومبنى الصومعة، ضرورة تركيب أجهزة إنذار ضد الحريق، ضرورة ربط مخازن الصومعة مع رئاسة البنك الزراعي بالخرطوم، وضرورة التخلص من المخزونات والمواد الفائضة أولاً بأول لخلق فراغات للتخزين، ضرورة تكثيف عمليات الرقابة أثناء تنفيذ العمل، كما لابد من شراء المواد، حسب الحاجة الفعلية.

كلمات مفتاحية: الرقابة الإدارية، صوامع الغلال، البنك الزراعي، التخزين.

Comprehensive Administrative Control and Impact on Materials Management (Case study: the Grain Silos of the Agricultural Bank in Port Sudan, 2022)

Omer Hassan Muhammad Idrees

College of Graduate Studies, Nile Valley University, Sudan

Email: goledawee@gmail.com

Abstract

The study examined the impact of comprehensive administrative control on materials management in the grain silos of the agricultural bank in port Sudan. The study aimed to know the impact of preventive, subsequent, continuous , sudden and external control. The ministry of interior is responsible for management materials in the silo. The problem of the study was summarized in that , there is a defect and weakness in the management of materials in the silo , which may be the reason of lack of proper application of comprehensive administrative control. The study followed the descriptive analytical method and historical method. The hypotheses represented the existence of statistically significant relationship between administrative control of its various types (preventive, subsequent, continuous, sudden, external and internal) and materials management in the silo. The study showed many results, the most important of which is that there is a relationship between preventive control materials and management in the silo. The study also showed that there is a relationship between sudden control and materials management in the silo. The study recommended more attention to installing surveillance cameras in the warehouses and the silo building, the necessity of installing fire alarms, the necessity of linking the silo warehouses with the presidency of the Agricultural Bank in Khartoum, the necessity of disposing of stocks and surplus materials on an ongoing basis to create storage spaces, the necessity of intensifying control operations during the implementation of the work, as well as materials must be purchased according to actual need.

Keywords: Management control, grain silos, Agricultural Bank, storage.

مقدمة

نحتاج للرقابة لنجاح أي نشاط تقوم به الشركة أو المؤسسة للتأكد من أن تنفيذه يتم حسب ما هو مخطط له و أن يكون طبقاً لما مطلوب، لذلك يمكننا القول إنها عملية ملازمة لكافة النشاطات التي نقوم بها فأنها تمثل الأداة التي يتحقق من خلالها قياس مدى تطابق الأداء لما هو مخطط له بالفعل بافتراض أن ما هو مخطط عند تنفيذه يمثل تحقيق الأهداف، أي أنها الأداة التي يمكن بواسطتها أن ندرك مدى تحقيق الأهداف.

المواد (المخزون) هي لوازم الإنتاج والمواد الأولية والمواد الخام والأفراد والمكونات التي تدخل في الإنتاج وكذلك المهمات والوقود وقطع الغيار، وهذه المواد لا تدخل في الإنتاج النهائي ولكن تساعد على الإنتاج وكذلك يتكون المخزون من المواد والمنتجات نصف المصنعة والمخزون من السلع والمنتجات الجاهزة المعدة للتسليم. وتعتبر إدارة المواد هي الوظيفة المختصة بالتنسيق بين الأنشطة الخاصة بتخطيط الاحتياجات واختيار موارد التوريد لتحديد المناسب منها والشراء وتحريك المواد وتخزينها ونقلها والرقابة عليها بطريقة مثلى تؤدي إلى أداء خدمة مسبقة إلى المستهلك بأقل تكلفة.

عرفت الجمعية الأمريكية الرقابة على المخزون والإنتاج في عام ١٩٨٤ م المخزون (المواد) بأنه إجمالي الأموال المستثمرة في الوحدات من المواد الخام والأجزاء والسلع الوسيطة والوحدات تحت التشغيل بالإضافة إلى المنتجات النهائية المتاحة للبيع

مشكلة الدراسة

من خلال الدراسة الاستكشافية التي قام بها الباحث تبين أن هنالك خلل وضعف في إدارة المواد، لعدم التطبيق السليم للرقابة الإدارية الشاملة.

ويمكن ان نلخص مشكلة البحث في هذه الاسئلة التالية:

- ما هو أثر الرقابة الإدارية الشاملة على اداء إدارة المواد بصوامع البنك الزراعي بورتسودان؟
- ما هو أثر أنواع الرقابة (الوقائية، اللاحقة، المستمرة، الفجائية، الداخلية، الخارجية) على أداء إدارة المواد بالصومعة؟

أهمية الدراسة

تكمن أهمية الدراسة العلمية في التعرف على الأسس والمبادئ العلمية لوظيفة الرقابة ودراسة أثر الرقابة الادارية الشاملة على ادارة المواد اما الاهمية العملية فتتمثل في قياس أثر انواع الرقابة (الوقائية، اللاحقة، المستمرة، الفجائية، الداخلية، الخارجية) على اداء ادارة المواد لما له دور مهم في وضع الحلول المناسبة والإجراءات التي تساعد على تفادي الانحرافات مستقبلا والحفاظ على المخزون بالصورة المطلوبة

أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة بصورة أساسية إلى

- دراسة أثر الرقابة الإدارية الشاملة على أداء إدارة المواد بصوامع البنك الزراعي
- معرفة أثر أنواع الرقابة (الوقائية، اللاحقة، المستمرة، الفجائية، الداخلية، الخارجية) على أداء إدارة المواد بالصومعة

فرضيات الدراسة

تقوم الدراسة على اختبار الفرضيات الآتية:

الفرضية الاولى: هنالك علاقة بين أنواع الرقابة (الوقائية، اللاحقة، المستمرة، الفجائية، الداخلية، الخارجية) على أداء إدارة المواد بالصومعة.

الفرضية الثانية: هنالك علاقة بين الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد بصوامع غلال البنك الزراعي بورتسودان.

منهجية الدراسة

تقوم الدراسة على المناهج التالية

المنهج الوصفي التحليلي

تقوم هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، الوصفي لوصف عينة الدراسة اما التحليلي لتطبيق الاختبارات الاحصائية للوصول لنتائج تعطي مؤشرات بصحة أو عدم صحة الفروض

المنهج التاريخي: وذلك من خلال تتبع الدراسات السابقة والتعريف بالصومعة من حيث النشأة والتطور.

مصادر جمع البيانات - وتتمثل في الآتي:

المصادر الأولية: وتتمثل في البيانات التي يتم جمعها من عينة الدراسة من خلال أدوات الاستبانة وتم الاعتماد عليها كأداة أساسية بالإضافة إلى المقابلة والملاحظة كأدوات مساعدة

المصادر الثانوية: وتتمثل في الكتب والمراجع والرسائل الجامعية والإنترنت والتقارير والإحصائيات والمنشورات والنشرات عن الصومعة.

حدود الدراسة:

أ/ الحدود الزمانية (٢٠١٢ م - ٢٠٢٢ م).

ب/ الحدود المكانية: صوامع غلال البنك الزراعي السوداني. بورتسودان- ولاية البحر الأحمر

ج/ الحدود البشرية: يتمثل مجتمع الدراسة في هذا البحث في الموظفين والعاملين بإدارة المواد (المخزونات) بصوامع غلال البنك الزراعي بورتسودان

الدراسات السابقة:

دراسة معتصم شمس الدين القاسم محمد نور (٢٠١٩م): بعنوان أثر الرقابة الدولية على النشاط الملاحي. وقد هدفت الدراسة على الأتي: التعرف على الدور الرقابي للدول على النشاط الملاحي بغرض الوصول إلى نتائج يمكن القياس عليها، توضيح موقف دول العالم بما فيها السودان من التوقيع على اتفاقيات المنظمة البحرية الدولية ومدى أهمية هذه الإتفاقيات في تحديد سلطة الدولة على النشاط الملاحي. وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ومنهج دراسة الحالة والمنهج التاريخي

وكانت فرضيات الدراسة كالآتي: ضعف عمليات رقابة السلطة البحرية السودانية أثرت على عملية الرقابة على النشاط الملاحي وغياب وجود سلطة بحرية في السودان أثر على عمليات الرقابة والتفتيش، إن إمكانية السلطة البحرية السودانية الحالية تؤثر على عمليات الرقابة والتفتيش. توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: هنالك تضارب في السلطات والصلاحيات التي خولها القانون البحري السوداني للعام ٢٠١٠ م، عدم الالتزام بالاتفاقيات وتطبيق المتطلبات الدولية للمنظمة البحرية الدولية، عدم استفادة جمهورية السودان من الدعم الذي تقدمه المنظمات البحرية الدولية للدول للأعضاء.

توصيات الدراسة: يجب إنشاء سلطة بحرية مختصة منفصلة تكون قادرة على الإشراف على النشاط وذلك وفقا لأحكام القانون البحري للعام ٢٠١٠ م على أن يلبي الهيكل متطلبات المنظمة البحرية الدولية.

دراسة موسى فضل المولى مالك موسى (٢٠١٨م): بعنوان الرقابة على جودة المراجعة وأثرها في تقارير المراجعة الخارجية. هدفت الدراسة إلى دراسة العلاقة بين أساليب الرقابة على جودة أداء مكاتب المراجعة وتحسين تقارير المراجعة بمكاتب المراجعة الخارجية، أما مشكلة البحث فقد تبلورت في السؤال الرئيس الآتي:

هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق أساليب الرقابة على جودة أداء مكاتب المراجعة وتحسين تقارير المراجعة الخارجية بالبيئة السودانية. اعتمد الدارس على المنهج الوصفي التحليلي بشقيه الاستقرائي والاستنباطي من خلال القيام بتعميم استمارة استقصاء لجمع البيانات من مجتمع الدراسة. وكانت فرضيات الدراسة كالآتي: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق مراجعة التنظير وتقارير المراجعة الخارجية. والفرضية الثانية توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق الرقابة النوعية وتقارير المراجعة الخارجية، وتبلورت نتائج الدراسة فيما يلي: الرقابة على جودة المراجعة تعنى التأكد من مدى التزام مكاتب المراجعة والمحاسبة بالمعايير الموضوعية للرقابة على الأداء المهني للمكتب للحصول على أفضل أداء للخدمة. ويوجد اهتمام لدى مكاتب المراجعة الخارجية في بيئة الأعمال السودانية لتفعيل مراجعة التنظير كأحد

أساليب الرقابة على جودة المراجعة. أما توصيات الباحث فقد خلصت للآتي: ضرورة إهتمام مكاتب المراجعة العاملة في السودان بتطبيق أساليب الرقابة على الجودة وتحسين تقارير المراجعة الخارجية.

الجانب النظري:

مفهوم الرقابة على المواد

الرقابة على المواد هي نوع من أنواع الرقابة المقصود منها التحقق من أن العمل المخزني ينفذ بشكل سليم كما خطط له ويهدف إلى التأكد من ضمان إستمرار تدفق المواد والمستلزمات لتغذية خطوط الإنتاج باحتياجاتها بما يضمن إستمرارية العمليات الإنتاجية وإن تكلفة التخزين عند أدنى مستوى ممكن وعلى الأخص تكلفة رأس المال المستثمر في المخزون. ولتحقيق هذه الرقابة التخزينية لابد من وجود نظام للرقابة يتضمن الأعمال التي يعتبر بعضها بمثابة معايير تعتمد عليها الرقابة على المخزون في عملها فيما يلي: (الهاكم، ٢٠٠٦).

١/ تحديد الكمية الاقتصادية للشراء بغية تخفيض تكلفة الشراء والتخزين لأدنى حد ممكن.

٢/ تحديد مستويات التخزين والتي على ضوءها تقوم المخازن بصرف المواد للجهات الطالبة.

٣/ ضبط حركة المخزون لمعرفة أرصدة المخزون في أي وقت.

٤/ مراقبة دوران الأصناف المختلفة من المواد.

٥/ تصنيف أصناف المخزون وتجهيزها وذلك لتسهيل الوصول إليها والرقابة عليها.

٦/ تنظيم سجلات المخازن وحفظها لإحكام الرقابة على المخزون.

أهمية الرقابة على المواد (المخزون)

نتيجة لنمو وتطور ودراسة الرقابة على المخزون كأحد مجالات البحث فإن النتائج التي أسفرت عنها قد ألفت مزيداً من الضوء على طبيعة هذا النشاط وأهميته فإن تضخم حجم المخزون وقيمه سيؤدي إلى زيادة رأس المال المستثمر في المخزون وإرتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون لحين تولد الطلب عليه، وإن معظم المشروعات على اختلاف أحجامها ونوعيتها تهتم بهذا النشاط تجنباً لحدوث مثل هذه المشاكل وإقتناعاً منها بما له من تأثير على إرباح المشروع. وقد زادت أهمية إدارة المخزون في الآونة الأخيرة بمراقبة المخزون مقارنة بما كان الحال قبل ذلك، ويرجع هذا الإهتمام إلى ظاهرة ندرة المواد الأولية والمكونات الأخرى سواء الأجزاء نصف المصنعة أو السلع تحت التشغيل وكذلك المنتجات تامة الصنع، وهذه الندرة مع تزايد الطلب على تلك المنتجات أدت إلى الإرتفاع في الأسعار لذلك ظهرت العديد من المراجع المتخصصة في تناول إدارة المواد بالتنظيم والدراسة والبحث متضمنة كثيراً من النماذج المختلفة لإيجاد الحلول المثلى لما يواجهها من مشاكل في كافة مراحلها (زين العابدين، ١٩٩٧).

هنالك مجموعة من الأهداف تسعى الرقابة على المواد لتحقيقها وهي كالآتي: (سليمان وآخرين، ٢٠٠٤).

١. وفق نتائج القياس تقوم بدراسة الانحرافات في المخازن لمعرفة أسبابها ومن ثم معالجتها وتصحيحها.

٢. تهدف الرقابة على المواد إلى تفادي حدوث الأخطاء من خلال العمل على تجنبها أو دراسة أسباب الأخطاء التي حدثت فعلاً وتفاديها مستقبلاً.

٣. تركز الرقابة على المواد على قياس نتائج الأداء وليس الأشخاص.

٤. تهدف الرقابة على المواد إلى رقابة النتائج لمعرفة حقيقة القرارات المتخذة.

٥. تهدف الرقابة على المواد إلى تقييم الأهداف بموضوعية والقيام بمراجعتها.

٦. تهدف الرقابة على المواد لمعرفة العقبات التي تعترض سير الأداء في المخازن ومن ثم دراسة أسبابها ومعالجتها.

٧. تهدف رقابة المواد إلى تجنب الأخطاء واكتشافها قبل وقوعها (رقابة وقائية).

٨. تهدف رقابة المواد للتأكد من أن لوائح وقوانين تسيير عمل المخازن تطبق بصورة سليمة.

٩. تهدف رقابة المواد للتأكد من أن المستويات الإدارية العليا على علم تام بما يتم في مجالات التخزين المختلفة.

فوائد الرقابة على المواد كالآتي: (سليمان وآخرين، ٢٠٠٤)

أ. إتباع الإجراءات السليمة في عمليات الصرف والتسليم.

ب. العمل على مطابقة أرصدة المخزون الفعلي مع السجلات الدفترية.

ج. كشف حالات العجز لبعض الأصناف أو حالات الزيادة لبعض الأصناف نتيجة التسليم الخاطئ أو التزليل الخاطئ على ضوء المستندات.

د. إكتشاف حدوث حالات التزوير أو الاختلاس أو السرقات لبعض المخزون مرتفعة القيمة.

هـ. إكتشاف حالات الإهمال في خفض المخزون وبالتالي تعرضه للتلف والتشتت نتيجة التقصير من جانب إدارة المخزون.
و. إكتشاف حالات الأصناف الراكدة بالمخازن والمستودعات، والتي تتطلب اتخاذ قرارات عاجلة بشأنها
ز. التأكد من سلامة سجلات المواد المخزنة.
ح. التأكد من كفاءة موظفي المخازن والمستودعات من حيث تأهيلهم وقدراتهم لإدارة المخزون
ط. العمل على تخفيض تكلفة التخزين وفي ذات الوقت العمل لتجنب حالات توقف الإنتاج نتيجة لنقص المخزون
ى. تحرص الرقابة على المخزون على تأمين المواد المخزنة لدى مؤسسات التأمينات المتخصصة
ك. توفير ضوابط مراقبة المخزون والجودة والفحص لتسليم المواد القادمة وفقا للمواصفات وإبلاغ الإدارة عند حدوث أي انحرافات وعدم تسليم أي مواد غير مناسبة الجودة، يمكن تحديد فوائد للمنشآت نتيجة الرقابة على المخزون من المواد في إطار الوقت المحدد.
مز ايا الرقابة على المخزون: نجد أن مزايا الرقابة يمكن الحصول عليها من وجود نظام دقيق للرقابة على المخزون وتتمثل في الآتي: (عرفه وشلي، ٢٠٠٠).

١. تحقيق وفورات في الشراء عن طريق التحديد العلمي للاحتياجات مع الاعتماد على الخبرة وتقدير الظروف السوقية.
٢. منع ازدواج في طلب المواد عن طريق تحديد مصادر طلبات الشراء وعن طريق تسجيل أوامر الشراء وتسجيل استلامها وإصدارها من المخازن، فإن سجلات المخازن تعمل ضد أي ازدواج في هذه الطلبات.
٣. تسهيل تبادل المواد بين الإدارات فيمكن للرقابة على المخزون أن تعمل على التوفيق بين المواد الفائضة في إحدى الإدارات والتوصية للإستفادة منها في إدارة أخرى تحتاجها التقليل إلى أدنى حد ممكن من الخسائر المتصلة بالمواد الواردة بل العمل على منعها تماما وتنشأ هذه الخسائر من العدد الخاطئ والجودة الرديئة والتلف وقد يتولد من عدم إكتشاف التلف في المواد الواردة أو عدم الإبلاغ عنها وتقليل الخسائر في المواد المخزنة الناتجة من سوء المناولة أو السرقة أو الخسائر الناتجة من الإسراف في المساحات بسبب سوء اختيار الموقع وسوء ترتيب المواد المخزنة.
٤. الاختصار من الوقت المنصرم منذ استلام المواد وحتى الانتهاء من إنتاج السلع.
٥. مساعدة محاسبة التكاليف في تخصيص تكاليف المواد تبعاً للطلبات والإدارات والعمليات وتزويد البيانات التي تستخدم في إعداد الحسابات المالية.
٦. التقليل إلى أدنى حد من الأموال المستثمرة في المخزون عن طريق تحديد الحد الأقصى للكميات من المواد المطلوب توفيرها.
٧. التقليل من عدد التشكيلات من المواد المطلوبة عن طريق التبسيط ويعتبر ذلك ذا أهمية خاصة بالنسبة لإمدادات التشغيل.
٨. رفع الروح المعنوية العامة للأفراد نتيجة شعورهم بأن الإدارة تعرف جيداً واجباتها واطمئنانهم على أنهم سيحصلون على المواد عندما يحتاجون إليها.
٩. تفادي التأخير في الإنتاج والذي يتسبب في نقص المواد وعدم توفرها بالكمية والجودة المطلوبة في الوقت المناسب.
١٠. حيث يعتبر الوقت عاملاً حاسماً في المطالبة بالتعويضات في هذه الحالة (الشنواني، ١٩٩٩).

صوامع غلال البنك الزراعي ببورتسودان

نشأة صوامع البنك الزراعي وتطورها- بور تسودان:

صوامع البنك الزراعي السوداني هي إحدى مؤسسات البنك الزراعي ومن أهم المعالم الاقتصادية التي تعمل على تأمين الغذاء والاحتفاظ بالمحاصيل من الآفات والعوامل الطبيعية.
بدأ تشييدها في الفترة ١٩٦٤-١٩٦٧ م بقرض وإشراف ودعم في من جمهوريات الاتحاد السوفيتي بمبلغ ١٥٠.٠٠٠ جنيه آنذاك وتقع بالميناء الجنوبي بمربط ١٥ ومساحتها حوالي ٧٣٠ م^٢، وهي تتبع للبنك الزراعي السوداني كأكبر رافد من روافده الممتدة عبر الوطن الشاسع. ويمتلك البنك الزراعي عدد صومعتين خرصانية بكل من بورتسودان سعة ٥٠ ألف طن والقضارف سعة مائة ألف طن وعدد اثنين صومعة معدنية بالقضارف وربك ٩٠ ألف طن.

أهداف عمل الصومعة ومهامها وطبيعتها: (تقارير الصومعة، ٢٠٠٢)

- ١/ مناولة صادرات وواردات الحبوب الزراعية لتخفيض تكاليف المناولة من وإلى البواخر.
- ٢/ نظافة المحاصيل وغربلتها لأغراض التجارة الداخلية والخارجية.

- ٣/ نظافة وغربة المحاصيل الزراعية وتطهير المخازن.
- ٤/ إجراءات الكشف والفحص المعملية الدوري للحبوب المخزنة.
- ٥/ إصدار شهادات الغربة والفحص والتحليل والتبخير و هذه الشهادات معترف بها عالميا.
- ٦/ التخزين الإستراتيجي لاحتياطي الدولة من الحبوب. ومن مزايها صوامع بورتسودان يمكن تخزين الحبوب لفترات طويلة تصل إلى ١٥ عام دون أن تفقد الحبوب خواصها.
- ٧/ يمكن مناوله كميات كبيرة من الحبوب في فترات وجيزة وبأسعار أقل.
- ٨/ يمكن أن تعمل أربع عمليات في آن واحد (إستلام ذرة من داخل القطر - إستلام قمح من خارج القطر - تسليم قمح لداخل القطر للشاحنات وخط السكة حديد دون خلط الحبوب مع بعضها).
- ٩/ السعة التخزينية ٥٠ ألف طن في الدورة الواحدة ويمكن أن تعمل عشرات الدورات خلال العام.
- ١٠/ تقع على ساحل البحر بالميناء الجنوبي وتتصدر عمليات الصادر.
- مكونات الصومعة كالآتي: (تقارير الصومعة، ٢٠٠٢)
- ١/ محطات إستلام الحبوب السائبة من السكة حديد والشاحنات وتمتلك الصومعة عدد حوضين إثنين لتفريغ واستلام الحبوب السائبة والجالات من داخل القطر حيث يتم تفريغ الحبوب داخل هذه الأحواض ثم رفعها بالروافع إلى مجمعات التخزين بالطابق الخامس.
- ٢/ برج التشغيل: ارتفاعه ٦١ متر من سطح الأرض وبه جميع الأجهزة الحديثة التي تعمل بالكهرباء، توجد به أيضا الروافع والغرابيل وصواني التوزيع وغرفة الكونترول والموازن اليدوية بالطابق السابع والأتموماتيكية بالأول، كما توجد المخازن المؤقتة للإستلام والتجهيز.
- ٣/ برج الشواذب: به ثلاثة مخازن سعة كل منها ٥٠ طن ويساهم في تنقية الحبوب وإصحاح البيئة من الأتربة والشوائب الضارة والتي يستفاد منها في صناعة الأعلاف للماشية حيث يتم سحب الأتربة والبقايا الصالحة بواسطة شبكة تنقية الحبوب المرتبطة بكل أجهزة التشغيل بغرفة الكونترول والموازن الأتموماتيكية. و ٩٠% من عمل الصومعة يدار من غرفة الكونترول حيث يتم مراقبة الخطوط بواسطة لمبات بيان مختلفة الألوان، كل لون يرمز لموقع تشغيل.
- ٤/ توجد صفارة إنذار تنبه العاملين من مخاطر السيور والروافع والموتورات والأجهزة الكهربائية عند بداية التشغيل لسلامة العاملين من الأخطار.
- ٥/ كرنينات السحب والتفريغ: تمتلك الصومعة عدد ثلاثة كرنينات لسحب الحبوب وتفرغها من وإلى الصومعة بواسطة بواخر التنكر، الأول لصادر الحبوب وهو الذي تم تركيبه عند الإنشاء والثاني لواردات الحبوب وتم تركيبه عند التطوير ١٩٨٢ ومن ثم تم تركيب الثالث فيال عام ٢٠١٩ وهو متطور جدا ويعمل على سحب الحبوب من البواخر للصومعة بطاقة ٤٠٠ إلى ٥٠٠ طن في اليوم.
- ٦/ غرابيل الحبوب: بالصومعة عدد ثلاثة غرابيل لغربة جميع أنواع الحبوب الصادرة والواردة حسب طلب العميل أو حاجة المحصول عند الاستلام.
- ٧/ السيور الناقلة: توجد ستة سيور ناقلة للحبوب مهمتها نقل الحبوب إلى الصومعة من البواخر لتتم عمليات التخزين بالطابق الخامس أو استلام الحبوب من الصوامع لتسليمها في محطات الشحن في المواقع المختلفة (سائبة أو جالات).
- ٨/ الروافع: تمتلك الصومعة عدد ٤ روافع طاقة الرافعة ١٧٥ - ٢٠٠ طن/ساعة.
- الطاقة التشغيلية للصومعة: تبلغ السعة التخزينية ٥٠ ألف طن تستوعب أصناف وأنواع مختلفة من الحبوب. وتعمل الصومعة معظم العام خلال ٢٤ ساعة يوميا عند شحن وتفريغ البواخر، وطاقة استلام الوارد الداخلي ١١٠ - ٢٠٠ طن/ساعة وطاقة شحن البواخر ٣٥٠ - ٤٠٠ طن/ساعة، وطاقة غربة السمسم ١٢ طن/ساعة وغربة الذرة ١٠٠ طن/ساعة.
- طاقة ماكينات التعبئة ١٣٠ طن/ ساعة والشحن السائب ١٤٠ طن/ساعة وتتم التعبئة من خلال أربع محطات شحن بالإضافة إلى خطوط السكة حديد.
- ولموقع الصومعة ميزة إضافية لصادر الحبوب بالحاويات بالميناء الجنوبي.
- ٩/ مجمعات التخزين الشرقية والغربية: بها ٧٢ خلية كبيرة سعة الخلية ٦٠٠ طن بالإضافة لعدد ٤٨ خلية (صغيرة بينيه) سعة الواحدة ١٥٠ طن.

١٠- الإدارة والأقسام: مكتب المدير، إدارة العنصر البشري- الكتبة والسكرتارية- المدير الفني- المدير المالي- إدارة الحسابات - القسم المكنيكي- القسم المدني- القسم الكهربائي- القسم التكنولوجي- قسم المعمل- قسم الشحن والتفريغ- قسم المخازن- قسم الأمن الصناعي والعيادة- قسم الموازين.

الجانب التطبيقي

جدول (١) نوع المبحوثين

النوع	التكرار	النسبة المئوية
ذكر	١٠٦	٩١,٤%
أنثى	١٠	٨,٦%
المجموع	١١٦	١٠٠%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

يوضح الجدول رقم (١) المبحوثين حسب النوع وكانت نسبة (ذكر) بلغت (٩١,٤%) نسبة لطبيعة العمل في الصومعة وأما نسبة (أنثى) فبلغت (٨,٦%).

جدول (٢): سنوات العمر للمبحوثين

العمر	التكرار	النسبة المئوية
أقل من ٢٠	-	-
20 – 29	8	6.9%
30 – 39	33	28.4%
40 – 49	45	38.8%
50 – 59	18	15.5%
60 فأكثر	12	10.3%
المجموع	116	100%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

يوضح الجدول رقم (٢) المبحوثين حسب الحالة العمر وأعلىها كانت الفئة العمرية (٤٠ – ٤٩) بنسبة بلغت (٣٨,٨٠%) وتليها الفئة العمرية (٢٨,٤٠%) وتأتي في المركز الثالث الفئة العمرية (٥٠ – ٥٩) بنسبة بلغت (١٥,٥٠%) ولم يكن من بين المبحوثين في الفئة العمرية (أقل من ٢٠ سنة).

جدول (٣) المؤهل العلمي للمبحوثين

المستوي التعليمي	التكرار	النسبة المئوية
مرحلة الأساس	٣٨	٣٢,٨%
فني	٣٤	٢٩,٣%
ثانوي	١٨	١٥,٥%
جامعي	١٥	١٢,٩%
فوق جامعي	١١	٩,٥%
المجموع	١١٦	١٠٠%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

يوضح الجدول رقم (٣) عينة الدراسة حسب المستوى التعليمي وأعلامها كان للمستوى التعليمي (مرحلة الأساس) بنسبة (٣٢,٨٠%) وفي المركز الثاني المستوى التعليمي (فني) بنسبة بلغت (٢٩,٣٠%)، وفي المركز الثالث المستوى التعليمي (ثانوي) بنسبة بلغت (١٥,٥٠%) و(جامعي) بنسبة (١٢,٩٠%) وأقل نسبة للمستوى التعليمي للمبحوثين كانت (فوق جامعي) بنسبة بلغت (٩,٥٠%).

جدول (٤) الخبرة العملية للمبحوثين

نوع العمل	التكرار	النسبة المئوية
إداري	١٤	١٢,١%
مالي	١٥	١٢,٩%
فني	٥٩	٥٠,٩%
خدمي	١٩	١٦,٤%
أخرى	٩	٧,٨%
المجموع	١١٦	١٠٠%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

يوضح الجدول رقم (٤) المبحوثين حسب نوع العمل وكانت نسبة (٥٠,٩٠%) منهم (فني) و (١٦,٤٠%) منهم (خدمي) وتساوت نسبة (إداري) مع (مالي) بنسبة بلغت (١٢,٩%) لكل منهما، أما (أخرى) بنسبة (٧,٨٠%)

جدول (٥) الخبرة العلمية للمبحوثين

عدد سنوات الخبرة	التكرار	النسبة المئوية
أقل من ٥ سنوات	-	-
5 – 9	17	14.7%
10 – 14	19	16.4%
15 – 19	24	20.7%
20 – 24	17	14.7%
25 فأكثر	39	33.6%
المجموع	116	100%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

يبين الجدول رقم (٥) المبحوثين حسب سنوات خبرتهم وكانت نسبة الذين خبرتهم (٢٥ فأكثر) (٣٣,٦٠%) والذين خبرتهم (١٥ – ١٩) نسبتهم (٢٠,٧٠%) من عينة الدراسة ولم يكن من بين المبحوثين من خبرتهم (أقل من ٥ سنوات). ثبات الاستبيان: Reliability

وقد تحقق الباحث من ثبات استبانة الدراسة من معامل الفأكرونباخ وذلك كما يلي:

معامل الأكروبات: Cronbachs Alpha Coefficient

استخدم الباحث طريقة الفأكرونباخ لقياس ثبات الاستبانة وكانت النتائج كما هي مبينة في جدول (٦)

جدول (٦) معامل الفأكرونباخ لثبات الاستبانة

م	المحور	معامل الفأكرونباخ	الثبات
١	الرقابة الوقائية	٠.٧٤	٠.٨٦
٢	الرقابة اللاحقة	٠.٧٥	٠.٨٧
٣	الرقابة المستمرة	٠.٧٧	٠.٨٨
٤	الرقابة الفجائية	٠.٦٨	٠.٨٢
٥	الرقابة الداخلية	٠.٨٥	٠.٩٢

٦	الرقابة الخارجية	.80	.89
٧	إدارة المواد	.81	.90
	جميع محاور الاستبانة معاً	.93	.96

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الثبات= الجزر التربيعي لمعامل الفأكترونباخ

واضح من النتائج في الجدول (٦) أن قيمة معامل الفأكترونباخ مرتفعة لكل محور من محاور الاستبانة كذلك قيمة الفأكترونباخ لجميع فقرات الاستبانة كانت ٠,٩٣ وكذلك قيمة الثبات مرتفعة لكل محور من محاور الاستبيان وأن قيمة الثبات لجميع فقرات الاستبانة كانت ٠,٩٦ وبذلك يكون الباحث قد تأكد من صدق وثبات استبانة الدراسة مما يجعله على ثقة تامة بصحة الاستبانة وصلاحيته لتحليل النتائج والإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها.

الفرضية الاولى: هنالك علاقة بين أنواع الرقابة (الوقائية، اللاحقة، المستمرة، الفجائية، الداخلية، الخارجية) على أداء إدارة المواد بالصومعة.

الفرضية الثانية: هنالك علاقة بين الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد بصوامع غلال البنك الزراعي بورتسودان.

جدول (٧) معامل الارتباط بين الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد

المحور	معامل ارتباط بيرسون	القيمة الاحتمالية Sig.
الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد	0.308	.٠٠١
الرقابة الوقائية وإدارة المواد	0.059	.٥٣٠
الرقابة اللاحقة وإدارة المواد	0.135	.١٤٩
الرقابة المستمرة وإدارة المواد	0.141	.١٣١
الرقابة الفجائية وإدارة المواد	0.191	.٠٤٠
الرقابة الداخلية وإدارة المواد	0.282	.٠٠٢
الرقابة الخارجية وإدارة المواد	0.372	.٠٠٠

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٧) يوضح معامل ارتباط بيرسون لتوضيح العلاقة بين الرقابة الادارية الشاملة وإدارة المواد فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,٠٠١ وهي أقل من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني ان هنالك علاقة بين الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد بصوامع غلال البنك الزراعي بورتسودان.

كما يوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة الوقائية فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,٥٣٠ وهي أكبر من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني عدم وجود علاقة بين الرقابة الوقائية وإدارة المواد بالصومعة.

ويوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة اللاحقة فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,١٤٩ وهي أكبر من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني عدم وجود علاقة بين الرقابة اللاحقة وإدارة المواد بالصومعة.

كما يوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة المستمرة فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,١٤٩ وهي أكبر من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني عدم وجود علاقة بين الرقابة المستمرة وإدارة المواد بالصومعة.

وايضاً يوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة الفجائية فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,٠٤٠ وهي أقل من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني هنالك علاقة بين الرقابة الفجائية وإدارة المواد بالصومعة. كما يوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة الداخلية فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,٠٢٠ وهي أقل من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني هنالك علاقة بين الرقابة الداخلية وإدارة المواد بالصومعة.

كما يوضح العلاقة بين إدارة المواد بالصومعة والرقابة الخارجية فنجد أن القيمة الاحتمالية Sig. ٠,٠٠٠ وهي أقل من مستوي المعنوية ٠,٠٥ مما يعني هنالك علاقة بين الرقابة الخارجية وإدارة المواد بالصومعة. وعليه توجد علاقة بين الرقابة الادارية الشاملة وإدارة المواد

توجد علاقة ايجابية بين الرقابة الفجائية، الداخلية والخارجية وإدارة المواد

الجدول (٨) يوضح حفظ المخزونات بطريقة سليمة

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	
66	46	2	2	0	يتم حفظ كل المخزونان
٥٦,٩٠	٣٩,٧٠	١,٧٠	١,٧٠	.	بنسبة المئوية %

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٨) يشير إلى أن نسبة ٣٩,٧٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم حفظ كل المخزونات بطريقة سليمة ونسبة ٥٦,٩٠% شخص أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ١,٧٠% ولم يوافق نسبة ١,٧٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٩,٧٠% موافق ونسبة ٥٦,٩٠% أوافق بشدة بإجمالي ٩٦,٦٠% هو موافقة على أنه يتم حفظ كل المخزونات بطريقة سليمة

الجدول (٩) معدات إطفاء الحريق كافي

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	
٥٢	١٨	١٧	٢٢	٧	معدات إطفاء
٤٤,٨٠	١٥,٥٠	١٤,٧٠	١٩	٦,٠٠	النسبة المئوية %

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٩) ١٥,٥٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه معدات إطفاء الحريق كافية و ٤٤,٨٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي ١٤,٧٠% ولم يوافق نسب ١٩% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٦% نستنتج من الرأي بأن بنسبة ١٥,٥٠% موافق ونسبة ٤٤,٨٠% أوافق بشدة بإجمالي ٧٠ مبحوث بنسبة ٥٩,٥٠% هو موافقة على أن هنالك معدات إطفاء كافية.

الجدول (١٠) توجد إستثمارات لتسليم وتسلم المخزون في كل المعاملات

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	
٧٣	٣٤	٥	٣	١	توجد إستثمارات لتسليم وتسلم
٦٢,٩	٢٩,٣	٤,٣	٢,٦	٠,٩	النسبة المئوية %

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٠) يشير إلى أن ٢٩,٣٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على وجود استثمارات لتسليم وتسلم المخزون في كل المعاملات ونسبة ٦٢,٩٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ٤,٣٠% ولم يوافق نسبة ٢,٦٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٩٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٢٩,٣٠% موافق ونسبة ٦٢,٩٠% أوافق شدة بإجمالي نسبة ٩٢,٢٠% هو موافقة على أنه توجد إستثمارات لتسليم وتسلم المخزون في كل المعاملات.

الجدول (١١) توجد كاميرات مراقبة بالمخازن والمباني

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	
٢٧	٦	٢٩	٢٦	٢٨	توجد كاميرات مراقبة
٢٣,٣٠	٥,٢٠	٢٥	٢٢,٤٠	٢٤,١٠	النسبة المئوية %

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١١) يشير إلى ٥,٢٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه توجد كاميرات مراقبة بالمخازن والمباني ونسبة ٢٣,٣٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ٢٥% ولم يوافق نسبة ٢٢,٤٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٢٤,١٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٤٦,١٠% غير موافق ونسبة ٢٢,٤٠% غير أوافق شدة بإجمالي نسبة ٢٨,٥٠% هو عدم الموافقة على وجود كاميرات مراقبة.

الجدول (١٢) يوجد برنامج لنظافة وتعقيم الحبوب

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	
٨٠	٢٣	٦	٥	٢	يوجد برنامج للنظافة
٦٩	١٩,٨٠	٥,٢٠	٤,٣٠	١,٧٠	النسبة المئوية %

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٢) يشير إلى ١٩,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يوجد برنامج لنظافة وتعقيم الحبوب ونسبة ٦٩% شخص أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ٥,٢٠% ولم يوافق نسبة ٤,٣٠% لعدد ٥ شخص ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ١,٧٠% لعدد لم يوافقوا بشدة.

نستنتج من الرأى بأن بنسبة ١٩,٨٠% موافق ونسبة ٦٩ % أوافق بشدة) بإجمالى ١٠٣ مبحوث بنسبة ٨٨,٨٠% هو موافقة على انه يوجد برنامج لنظافة وتعقيم الحبوب.

الجدول (١٣) توجد جدولة زمنية لاستلام المواد بالمخازن

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٧٢	١٤	١٧	٩	٤	التكرار	توجد جداول زمنية لإستلام
٦٢,١٠	١٢,١٠	١٤,٧٠	٧,٨٠	٣,٤٠	النسبة المئوية%	المواد بالمخازن

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٣) يشير إلى أن ١٢,١٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه توجد جدولة زمنية لإستلام المواد بالمخازن بنسبة ٦٢,١٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأى بنسبة ١٤,٧٠% ولم يوافق بنسبة ٧,٨٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض بنسبة ٣,٤٠% لعدد ٤ شخص. نستنتج من الرأى بان بنسبة ١٢,١٠% موافق ونسبة ٦٢,١٠% أوافق بشدة) بإجمالى ٨٦ مبحوث بنسبة ٧٤,٢٠% هو موافقة إنه توجد جدولة زمنية لإستلام المواد بالمخازن.

الجدول (١٤) المخازن مصممة وفقا للمواصفات العالمية

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
56	38	6	11	5	التكرار	المخازن مصممة وفقا
٤٨,٣٠	٣٢,٨٠	٥,٢٠	٩,٥٠	٤,٣٠	النسبة المئوية%	للمواصفات العالمية

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٤) يشير إلى أن ٣٢,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أن المخازن مصممة وفقا للمواصفات العالمية ونسبة ٤٨,٣٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأى بنسبة ٥,٢٠% ولم يوافق بنسبة ٩,٥٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض بنسبة ٤,٣٠%. نستنتج من الرأى بان بنسبة ٣٢,٨٠% موافق ونسبة ٤٨,٣٠% أوافق بشدة) بإجمالى ٨١,١٠% هو موافقة أن المخازن مصممة وفقا للمواصفات العالمية.

الجدول (١٥) يتم فحص المخزونات ومطابقتها بالمواصفات

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٢	٣٩	١٠	٤	١	التكرار	يتم فحص المخزونات
٥٣,٤٠	٣٣,٦٠	٨,٦٠	٣,٤٠	٠,٩٠	النسبة المئوية%	ومطابقتها بالمواصفات

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٥) يشير إلى أن ٣٣,٦٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم فحص المخزونات ومطابقتها بالمواصفات ونسبة ٥٣,٤٠ % لعدد ٦٢ شخص أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأى بنسبة ٨,٦٠% ولم يوافق بنسبة ٣,٤٠% لعدد ٤ شخص ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض بنسبة ٠,٩٠%. نستنتج من الرأى بأن بنسبة ٣٣,٦٠% موافق ونسبة ٥٣,٤٠% أوافق بشدة) بإجمالى ٨٧% هو موافقة يتم فحص المخزونات ومطابقتها بالمواصفات.

الجدول (١٦) يتم تأمين المخزون بشركات التأمين

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٥	٣٨	١٢	١	٠	التكرار	يتم تأمين المخزون
٥٦	٣٢,٨٠	١٠,٣٠	٠,٩٠	٠	النسبة المئوية%	بشركات التأمين

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٦) يشير إلى أن ٣٢,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم تأمين المخزون بشركات التأمين ونسبة ٥٦ % لعدد ٦٥ شخص أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأى بنسبة ١٠,٣٠% ولم يوافق بنسبة ٠,٩٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض بنسبة ٠%. نستنتج من الرأى بأن بنسبة ٣٢,٨٠% موافق ونسبة ٥٦% أوافق بشدة) بإجمالى ٨٨,٨٠% هو موافقة أنه يتم تأمين المخزون بشركات التأمين.

الجدول (١٧) يتم تخزين المواد حسب التصنيف لكل نوع

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٧	٤٤	٣	٢	٠	التكرار	يتم تخزين المواد حسب
٥٧,٨٠	٣٧,٩٠	٢,٦٠	١,٧٠	٠	النسبة المئوية%	التصنيف لكل نوع

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٧) يشير إلى أن ٣٧,٩٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم تخزين المواد حسب التصنيف لكل نوع. ونسبة ٥٧,٨٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لارأى نسبة ٢,٦٠% ولم يوافق نسبة ١,٧٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠% نستنتج من الرأى بأن بنسبة ٣٧,٩٠% موافق ونسبة ٥٧,٨٠% اوافق بشدة) بإجمالى نسبة ٩٥,٧% هو موافقة أنه يتم تخزين المواد حسب التصنيف لكل نوع.

الجدول (١٨) يتم فحص الحبوب للتأكد من وخلوها من الآفات الحشرية

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم فحص الحبوب للتأكد من وخلوها من الآفات الحشرية
٦٣	٥٠	٢	٠	١	التكرار
٥٤,٣٠	٤٣,١٠	١,٧٠	٠	٠,٩٠	النسبة المئوية%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٨) يشير إلى أن ٤٣,١٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم فحص الحبوب للتأكد من وخلوها من الآفات الحشرية. ونسبة ٥٤,٣٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لارأى نسبة ١,٧٠% ولم يوافق نسبة ٠,٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٩٠%. نستنتج من الرأى بأن بنسبة ٤٣,١٠% موافق ونسبة ٥٤,٣٠% اوافق بشدة) بإجمالى نسبة ٩٧,٤٠% هو موافقة أنه يتم فحص الحبوب للتأكد من وخلوها من الآفات الحشرية.

الجدول (١٩) يتم وزن الحبوب بالموازين الأتوماتيكية

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم وزن الحبوب بالموازين الأتوماتيكية
٦٤	٤٥	٦	٠	١	التكرار
٥٥,٢٠	٣٨,٨٠	٥,٢٠	٠	٠,٩٠	النسبة المئوية%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (١٩) يشير إلى أن ٣٨,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم وزن الحبوب بالموازين الأتوماتيكية. ونسبة ٥٥,٢٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لارأى نسبة ٥,٢٠% ولم يوافق نسبة ٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ١,٩٠%. نستنتج من الرأى بأن بنسبة ٣٨,٨٠% موافق ونسبة ٥٥,٢٠% اوافق بشدة) بإجمالى نسبة ٩٤% هو موافقة أنه يتم وزن الحبوب بالموازين الأتوماتيكية.

الجدول (٢٠) يتم مراجعة يومية للكميات المصروفة من المواد

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم مراجعة يومية للكميات المصروفة من المواد
٧١	٢٢	١٤	٨	١	التكرار
٦١,٢٠	١٩	١٢,١٠	٦,٩٠	٠,٩٠	النسبة المئوية%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٠) يشير إلى أن ١٩% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه تتم مراجعة يومية للكميات المصروفة من المواد ونسبة ٦١,٢٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لارأى نسبة ١٢,١٠% ولم يوافق نسبة ٦,٩٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٩٠% لعدد ١ شخص. ونستنتج من الرأى بأن بنسبة ١٩% موافق ونسبة ٦١,٢٠% اوافق بشدة) بإجمالى نسبة ٨٠,٢٠% هو موافقة بانه تتم مراجعة يومية للكميات المصروفة من المواد.

الجدول (٢١) يتم مراجعة أسبوعية للمخزونات.

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم مراجعة أسبوعية للمخزونات
٦٩	١٤	٢١	١١	٢	التكرار
٥٩,٥٠	١٢,١٠	١٨,١٠	٩,٥٠	١,٧٠	النسبة المئوية%

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢١) يشير إلى أن ١٢,١٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه تتم مراجعة أسبوعية للمخزونات. ونسبة ٥٩,٥٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لارأى نسبة ١٨,١٠% ولم يوافق نسبة ٩,٥٠% ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ١,٧٠%. نستنتج من الرأى بأن بنسبة ١٢,١٠% موافق ونسبة ٥٩,٥٠% اوافق بشدة) بإجمالى نسبة ٧١,٦٠% هو موافقة بانه تتم مراجعة أسبوعية للمخزونات..

الجدول (٢٢) يتم مراجعة دورية لأرصدة العملاء (ذرة وقمح)

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم مراجعة دورية لأرصدة العملاء (ذرة وقمح)
٧٩	٢٩	٥	١	٢	التكرار

١,٧٠	٠,٩٠	٤,٣٠	٢٥	٦٨,١٠	النسبة المئوية %	يتم مراجعة دورية لأرصدة العملاء (ذرة وقمح)
------	------	------	----	-------	------------------	--

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٢) يشي إلى أن ٢٥% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه تتم مراجعة دورية لأرصدة العملاء (ذرة وقمح).. ونسبة ٦٨,١٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٤,٣٠ % ولم يوافق نسبة ٠,٩٠ % ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ١,٧٠ % لعدد ٢. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٢٥ % موافق ونسبة ٦٨,١٠ % أوافق بشدة) بإجمالي نسبة ٩٣,١٠ % هو موافقة بأنه تتم مراجعة دورية لأرصدة العملاء (ذرة وقمح).

الجدول (٢٣) يتم فحص يومي لأجهزة السلامة والتأمين

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم فحص يومي لأجهزة السلامة والتأمين
٨	١٧	٢٠	١٠	٦١	النسبة المئوية %	
٦,٩٠	١٤,٧٠	١٧,٢٠	٨,٦٠	٥٢,٦٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٣) يشير إلى أن ٨,٦٠ % من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم فحص يومي لأجهزة السلامة والتأمين ونسبة ٥٢,٦٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ١٧,٢٠ % ولم يوافق نسبة ١٤,٧٠ % ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٦,٩٠ % لعدد ٨ شخص. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٨,٦٠ % موافق ونسبة ٥٢,٦٠ % أوافق بشدة) بإجمالي نسبة ٦١,٢٠ % هو موافقة بأنه يتم فحص يومي لأجهزة السلامة والتأمين.

الجدول (٢٤) يتم مطابقة الكميات مع الأرصدة الدفترية

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم مطابقة الكميات مع الأرصدة الدفترية
٨	١٧	٢٠	١٠	٦١	النسبة المئوية %	
٦,٩٠	١٤,٧٠	١٧,٢٠	٨,٦٠	٥٢,٦٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٤) يشير إلى أن ٨,٦٠ % من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم مطابقة الكميات مع الأرصدة الدفترية ونسبة ٥٢,٦٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ١٧,٢٠ % ولم يوافق نسبة ١٤,٧٠ % ولم يوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٦,٩٠ % نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٨,٦٠ % موافق ونسبة ٥٢,٦٠ % أوافق بشدة) بإجمالي ٦١,٢٠ % هو موافقة بأنه يتم مطابقة الكميات مع الأرصدة الدفترية.

الجدول (٢٥) يتم التأكد من صلاحية المخزون

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم التأكد من صلاحية المخزون
١	٠	٣٥	٢٧	٥٣	النسبة المئوية %	
٠,٩٠	٠	٣٠,٢٠	٢٣,٣٠	٤٥,٧٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٥) يشير إلى أن ٢٣,٣٠ % من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التأكد من صلاحية المخزون ونسبة ٤٥,٧٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٣٠,٢٠ % ولا أوافق نسبة ٠ % ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٩٠ % نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٢٣,٣٠ % موافق ونسبة ٤٥,٧٠ % أوافق بشدة) بإجمالي نسبة ٦٩ % هو موافقة بأنه يتم التأكد من صلاحية المخزون.

الجدول (٢٦) يتم مطابقة مواصفات المواد مع السجلات

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم مطابقة مواصفات المواد مع السجلات
٠	٢	٥	٤٠	٦٩	النسبة المئوية %	
٠,٠	١,٧٠	٤,٣٠	٣٤,٥٠	٥٩,٥٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٦) يشير إلى أن ٣٤,٥٠ % من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم مطابقة مواصفات المواد مع السجلات ونسبة ٥٩,٥٠ % أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٤,٣٠ % ولا أوافق نسبة ١,٧٠ % ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠ % لعدد ٠. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٤,٥٠ % موافق ونسبة ٥٩,٥٠ % أوافق بشدة) بإجمالي نسبة ٩٤ % هو موافقة بأنه يتم مطابقة مواصفات المواد مع السجلات.

الجدول (٢٧) يتم قياس وضبط أداء العاملين بالصومعة

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٨	٢٦	١٠	٧	٥	يتم قياس وضبط أداء العاملين بالصومعة	التكرار
٥٨,٦٠	٢٢,٤٠	٨,٦٠	٦,٠٠	٤,٣٠	النسبة المئوية%	

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٧) يشير إلى ٢٢,٤٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم قياس وضبط أداء العاملين بالصومعة. ونسبة ٥٨,٦٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ٨,٦٠% ولا أوافق نسبة ٦% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٤,٣٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٢٢,٤% موافق ونسبة ٥٨,٦٠% أوافق بشدة) بإجمالي ٨١% هو موافقة بأنه يتم قياس وضبط أداء العاملين بالصومعة.

(٢٨) يتم التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٤	٢٦	١٤	٧	٥	يتم التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية	التكرار
٥٥,٢٠	٢٢,٤٠	١٢,١٠	٦,٠٠	٤,٣٠	النسبة المئوية%	

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٨) يشير إلى ٢٢,٤٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية ... و نسبة ٥٥,٢٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ١٢,١٠% ولا أوافق بنسبة ٦% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٤,٣٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٢٢,٤٠% موافق ونسبة ٥٥,٢٠% أوافق شدة) بإجمالي ٧٧,٦٠% هو موافقة بأنه يتم التأكد من فعالية نظام الرقابة الداخلية.

الجدول (٢٩) يتم فحص المستندات والتأكد من سلامتها

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٦	٣٨	١٠	١	١	يتم فحص المستندات والتأكد من سلامتها	التكرار
٥٦,٩٠	٣٢,٢٠	٨,٦٠	٠,٩٠	٠,٩٠	النسبة المئوية%	

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٢٩) يشير إلى ٣٢,٢٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التحقق من أنه يتم فحص المستندات والتأكد من سلامتها و نسبة ٥٦,٩٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ٨,٦٠% ولا أوافق بنسبة ٩٠% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٩٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٢,٢٠% موافق ونسبة ٥٦,٩٠% أوافق بشدة) بإجمالي ٨٩,١٠% هو موافقة أنه يتم فحص المستندات والتأكد من سلامتها.

الجدول (٣٠) يتم فحص ومراجعة لائحة الشراء للمواد

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٧٥	٢٣	١٥	٣	٠	يتم فحص ومراجعة لائحة الشراء للمواد	التكرار
٦٤,٧٠	١٩,٨٠	١٢,٩٠	٢,٦٠	٠,٠	النسبة المئوية%	

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٣٠) يشير إلى ١٩,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التحقق من أنه يتم فحص ومراجعة لائحة الشراء للمواد و نسبة ٦٤,٧٠% لعدد ٧٥ أبدوا الموافقة بشدة في حين لا رأي نسبة ١٢,٩٠% ولا أوافق بنسبة ٢,٦٠% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠,٠%. موافقة أنه يتم فحص ومراجعة لائحة الشراء للمواد. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ١٩,٨٠% موافق ونسبة ٦٤,٧٠% أوافق بشدة) بإجمالي ٨٤,٥٠%.

الجدول (٣١) يتم مراجعة الأداء العام لإدارة المواد

أوافق بشدة	أوافق	لا رأي	لا أوافق	لا أوافق بشدة		
٦٩	٢٣	٢٠	٤	-	يتم مراجعة الأداء العام لإدارة المواد	التكرار
٥٩,٥٠%	١٩,٨٠%	١٧,٢٠%	٣,٤٠%	٠%	النسبة المئوية%	

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٣١) يشير إلى ١٩,٨٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التحقق من أنه تقوم بمراجعة الأداء العام لإدارة المواد ونسبة ٥٩,٥٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ١٧,٢٠% ولا أوافق نسبة ٣,٤٠% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ١٩,٨٠% موافق ونسبة ٥٩,٥٠% (وافق شدة) بإجمالي ٧٩,٣٠% هو موافقة أنه تقوم بمراجعة الأداء العام لإدارة المواد.

الجدول (٣٢) يتم الحرص على مراجعة فواتير الشراء من حيث الجودة والسعر

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم الحرص على مراجعة فواتير الشراء من حيث الجودة والسعر
-	٥	١٤	٣٩	٥٨	النسبة المئوية %	
٠.٠	٤,٣٠	١٧,٢٠	٣٣,٦٠	٥٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٣٢) يشير إلى ٣٣,٦٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التحقق من أنه تحرص على مراجعة فواتير الشراء من حيث الجودة والسعر ونسبة ٥٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ١٢,١٠% ولا أوافق نسبة ٤,٣٠% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠%. لعدد ٠ شخص. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٣,٦٠% موافق ونسبة ٥٠% (وافق بشدة) بإجمالي ٨٨,٦٠% هو موافقة بأنه يحرص على مراجعة فواتير الشراء من حيث الجودة والسعر.

الجدول (٣٣) الحرص على مراقبة المواد بالمخازن التقليدية وخلايا التخزين.

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	الحرص على مراقبة المواد بالمخازن التقليدية و خلايا التخزين
٢	٢	٩	٣٥	٦٨	النسبة المئوية %	
١,٧٠	١,٧٠	٧,٨٠	٣٠,٢٠	٥٨,٦٠		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٣٣) يشير إلى ٣٠,٢٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم التحقق من أنه يتم الحرص على مراقبة المواد بالمخازن التقليدية و خلايا التخزين. ونسبة ٥٨,٦٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٧,٨٠% ولا أوافق نسبة ١,٧٠% لعدد ٢ شخص ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ١,٧٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٠,٢٠% موافق ونسبة ٥٨,٦٠% (وافق شدة) بإجمالي ٨٨,٨٠% هو موافقة بأنه يتم الحرص على مراقبة المواد بالمخازن التقليدية و خلايا التخزين.

الجدول (٣٤) تسعى لحماية المخزونات من السرقة والتلف والتقاعد

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	تسعى لحماية المخزونات من السرقة والتلف والتقاعد
-	٤	٤	٤١	٦٧	النسبة المئوية %	
-	٣,٤٠%	٣,٤٠%	٣٥,٣٠%	٥٧,٨٠%		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

الجدول (٣٤) يشير إلى ٣٥,٣٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه تسعى لحماية المخزونات من السرقة والتلف والتقاعد ونسبة ٥٧,٨٠% لعدد ٠ أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٣,٤٠% ولا أوافق نسبة ٣,٤٠% ولا أوافق بشدة على هذا الافتراض نسبة ٠%. موافقة بأنها تسعى لحماية المخزونات من السرقة والتلف والتقاعد.

الجدول (٣٥) يتم تسليم المخزونات من الحبوب حسب طلب العملاء

لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا رأي	أوافق	أوافق بشدة	التكرار	يتم تسليم المخزونات من الحبوب حسب طلب العملاء
١	٠	٣	٣٩	٧٣	النسبة المئوية %	
٠,٩٠%	٠%	٣,٤٠%	٣٣,٦٠%	٦٢,٩٠%		

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان ٢٠٢٢ م

نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٥,٣٠% موافق ونسبة ٥٧,٨٠% (وافق بشدة) بإجمالي ٩٣,١٠% هو الجدول (٣٥) يشير إلى بنسبة ٣٣,٦٠% من المبحوثين أبدوا الموافقة على أنه يتم تسليم المخزونات من الحبوب حسب طلب العملاء. ونسبة ٦٢,٩٠% أبدوا الموافقة بشدة في حين لأرى نسبة ٣,٤٠% ولا أوافق نسبة ٠%. نستنتج من الرأي بأن بنسبة ٣٣,٦٠%

موافق ونسبة ٦٢,٩٠ % أوافق شدة) بإجمالي ٩٦,٥٠ % هو موافقة أنه يتم تسليم المخزونات من الحبوب حسب طلب العملاء. نجد ان اجوبة المبحوثين اعلاه تؤكد أن للرقابة الإدارية الشاملة أثر على إدارة المواد بصوامع البنك الزراعي بورتسودان. نتائج الدراسة:

من خلال الدراسة النظرية والميدانية خرج الباحث بالنتائج التالية:

١/ هنالك علاقة ايجابية بين الرقابة الإدارية الشاملة وإدارة المواد بصوامع غلال البنك الزراعي بورتسودان.

٢/ عدم وجود علاقة بين الرقابة الوقائية وإدارة المواد بالصومعة.

٣/ عدم وجود علاقة بين الرقابة اللاحقة وإدارة المواد بالصومعة.

٤/ عدم وجود علاقة بين الرقابة المستمرة وإدارة المواد بالصومعة

٥/ هنالك علاقة بين الرقابة الفجائية وإدارة المواد بالصومعة.

٦/ هنالك علاقة بين الرقابة الداخلية وإدارة المواد بالصومعة.

٧/ هنالك علاقة بين الرقابة الخارجية وإدارة المواد بالصومعة.

ثانيا: اهم النتائج العامة

١. لا توجد كاميرات مراقبة بالمخازن والمباني بصوامع البنك الزراعي بورتسودان.

٢. عدم وجود أجهزة حديثة بمعمل الصومعة لفحص الرطوبة والشوائب والحبوب الضامرة ووزن اللتر النوعي للمصادر والوارد من الحبوب بأنواعها المختلفة وكل الأجهزة قديمة.

٣. وجود مخزونات ومواد فائضة بالمخازن منذ فترة طويلة وليست بحاجة لها.

٤. سقوفات مخازن الصومعة بها تلف كبير يجعل المخازن تتأثر بعوامل الأمطار والرياح والرطوبة وتسبب في تلف المخزونات.

٥. عدم وجود أجهزة إنذار ضد الحريق.

٦. عدم ربط مخازن الصومعة مع رئاسة البنك (قسم المشتريات) لتوفير الأسبيرات التي لا توجد بالولاية او السودان.

٧. عدم وجود برنامج مخصص لعمل المخازن والمشتريات لمتابعة مستجدات السوق من انواع البضائع واسعارها واماكن توافرها.

٨. عدم استخدام التقنية الحديثة في عمليات مناولة الحبوب المختلفة بوحدة ادارة المواد المختلفة.

٩. عدم وجود أجهزة حديثة بإدارة المواد بالصومعة.

١٠. تكرار الاعطال بالموازين يؤدي الى كبس السيور بالحبوب وينتج عنه دفاق كمية كبيرة من الحبوب.

التوصيات

بناء على النتائج السابقة يوصى الباحث بالآتي:

الاهتمام بالرقابة الوقائية وتمثل في:

١- ضرورة تركيب كاميرات مراقبة بمخازن ومباني الصومعة.

٢- ضرورة توفير أجهزة حديثة بمعمل الصومعة لفحص الرطوبة والشوائب والحبوب الضامرة ووزن اللتر النوعي للمصادر والوارد من الحبوب بأنواعها المختلفة.

٣- مزيد من الاهتمام بتركيب أجهزة إنذار ضد الحريق تحسبا لأي مخاطر.

الاهتمام بالرقابة الداخلية وتتمثل في

- ١- ضرورة التخلص من المخزونات والمواد الفائضة أولا بأول لخلق فراغات للتخزين.
- ٢- لا بد من صيانة سقوفات مخازن الصومعة لتفادي تلف المخزونات من جراء الامطار والرياح والرطوبة.
- ٣- يجب ربط مخازن الصومعة مع رئاسة البنك (قسم المشتريات) لتوفير الاسييرات التي لا توجد بالولاية او السودان.
- ٤- الاهتمام بوجود برنامج مخصص لعمل المخازن والمشتريات لمتابعة مستجدات السوق من انواع البضائع واسعارها وامكن توافرها
- ٥- ضرورة المواكبة باستخدام التقنية الحديثة في عمليات مناولة الحبوب المختلفة بوحدة ادارة المواد المختلفة.
- ٦- مزيد من الاهتمام بتوفير اجهزة حديثة بإدارة المواد بالصومعة.
- ٧- ضرورة تكثيف عمليات الرقابة اثناء تنفيذ العمل لتفادي الاعطال.
- ٨- الاهتمام بالرقابة الفجائية وغيرها من انواع الرقابة الاخرى.

المصادر والمراجع

- أحمد عرفه، سميه شلبي (٢٠٠٠م). الإدارة المخزنية بين الجذب والدفع. مدخل دحر الفراغ، نيويورك.
- صلاح الشنواني (١٩٩٩م). الأصول العلمية للتخزين. مؤسسة الشباب الجامعية، القاهرة.
- عبد العزيز عبد الرحيم سليمان واخري (٢٠٠٤م). نظم الرقابة الإدارية الخرطوم. منشورات جامعة السودان المفتوحة.
- عبد الله شنقراى اوهاج وآخرون (٢٠٠٢م). دراسة الجدوى الفنية لتأهيل الصوامع، بورتسودان: تقارير الصومعة.
- على عبدالله الحاكم (٢٠٠٦م). إدارة المشتريات والمخازن. منشورات جامعة السودان المفتوحة، الخرطوم.
- فريد عبد الفتاح زين الدين (١٩٩٧م). تخطيط ومراقبة الإنتاج، مدخل إدارة الجودة. دارالكتب، القاهرة.
- معتصم شمس الدين ابو القاسم محمد نور (٢٠١٩م). أثر الرقابة الدولية على النشاط الملاحي. رسالة دكتوراه، جامعة البحر الاحمر، بورتسودان، السودان.
- موسى فضل المولى مالك موسى (٢٠١٨م). الرقابة على جودة المراجعة وأثرها في تقارير المراجعة الخارجية، رسالة دكتوراه، جامعة النيلين، الخرطوم.